

# Att skapa ett innovationsprojekt – stöd inför ansökan

Nedan har InfraSwedens innovationscoacher listat ett antal aspekter som är värda att ta i beaktande när ni ska starta ett gemensamt innovationsprojekt.

- **Tydliga mål:** Formulera tydliga mål. Skilj mellan mål för innovationen (med innovation avses en implementerad lösning som används och skapar värde/nytta) och mål för projektet. I vår sektor krävs det ofta många projekt för att nå målet om innovation.
- **Kund:** Ha alltid användarnas behov och önskemål i åtanke vid utformningen av produkter/ tjänster/lösningar! Vem är kund/mottagare/användare av den tänkta lösningen? Hur ser dennes behov ut? Behöver ni göra en marknadsanalys för att utvärdera marknadspotentialen för er tänkta innovation? Tillgodoser den tänkta lösningen kundens behov? Vad krävs av kunden och är denne villig att betala? Tänk på att användare och finansiär inte alltid är desamma!
- **Affärsmodell:** Hur ser affärsmodellen ut? Hur tas intäkter in? Hur ska vi tänka kring prissättning? Hur produceras varor och tjänster? Vem ska förvalta och vidareutveckla? Hur får kunden tillgång till lösningen? Hur värderar kunden det? Planera för hur innovationen kan skalas upp på lång sikt och bli hållbar över tid.
- **Värdenätverket:** Vilka aktörer behövs för att nå hela vägen till innovation? Identifiera och engagera relevanta intressenter och intressentgrupper för att säkerställa deras stöd och engagemang. Planera för när och hur ska de olika aktörerna involveras i olika delar av innovations/utvecklingsprocessen?
- **Teamet:** Se till att ni sätter samman ett team med rätt kompetens och expertis för att genomföra projektet effektivt. Planera för ett tvärvetenskapligt samarbete: Skapa möjligheter för samarbete mellan olika discipliner för att främja idéutbyte och innovation. Glöm heller inte att planera för viktiga förmågor så som kreativ förmåga, administrativ förmåga, analytisk förmåga och nätverkande förmåga m fl.
- **Tidsplanering:** Skapa en realistisk tidsplan med tydliga milstolpar för att hålla projektet på rätt spår. Planera för att regelbundet utvärdera projektets framsteg och justera strategin vid behov.
- **Skapande av prototyper:** Bygg och testa prototyper för att validera projektets idéer och koncept innan du går vidare till storskalig implementering.
- **Patent- och immaterialrättsliga aspekter:** Vem äger lösningen? Hur ska rättigheterna se ut för lösningen? Behöver något skyddas? Patent? Varumärke? Design? Finns det risk/sannolikhet att ni använder lösningar som kan vara skyddade? Identifiera eventuella immateriella rättigheter och undersök möjligheter att skydda era innovationer genom patent eller andra juridiska åtgärder.
- **Regelverk:** Möjliggör dagens regelverk den tänkta lösningen eller behöver regelverket utvecklas/anpassas? Vad kan projektet göra för att tillse att det händer?

- **Finansiering:** Att nå hela vägen till innovation i anläggningssektorn tar ofta många år och kräver flera utvecklingsprojekt. Hur ser den långsiktiga finansieringsplanen ut?
- **Teknik:** Hur prövad är den nya tekniken? Säkerställ att de vetenskapliga resultaten som projektet bygger på är tillförlitliga och väldokumenterade.
- **Hållbarhet och miljöpåverkan:** Hur är de ekologiska, ekonomiska och sociala aspekterna för den tilltänka innovationen och i projektet? Tänk på hur både processen och resultatet kan vara miljömässigt hållbara och minimera negativ påverkan på miljön.
- **Riskhantering:** Identifiera och utvärdera potentiella risker som kan påverka projektet och utveckla en plan för att hantera dem.
- **Etiska överväganden:** Finns det etiska aspekter att ta hänsyn till? Hur ska ni säkerställa att projektet följer relevanta riktlinjer och regler?
- **Kommunikationsstrategi:** Utveckla en strategi för att kommunicera projektets framsteg och resultat till intressenter och allmänheten.

Dessa aspekter är olika viktiga i olika projekt. Ibland är t ex frågan om IP irrelevant och då kan man bortse från denna. Men för att nå framgång så är det viktigt att inte glömma bort att arbeta med viktiga aspekter ur projektets synvinkel. Lär dig mer om att driva innovation och ta del av stöd och verktyg genom InfraSweden innovationsakademi:

<https://www.infrasweden.nu/innovationsakademi/>